

RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNÉE • 2025



Le mot de la présidente

« L'année 2025 a une nouvelle fois révélé la force de notre réseau. Grâce à notre engagement commun, le métier de clown hospitalier réaffirme son professionnalisme et continue de rayonner dans les établissements de soins à travers la France.

Plus de 400 artistes-clown·es ont, cette année encore, apporté rire, présence et humanité aux patient·es, aux familles et aux équipes soignantes. Leurs interventions demeurent un levier essentiel de mieux-être, particulièrement dans un contexte hospitalier sous tension.

Face aux évolutions du secteur, nous avons choisi de répondre par le dialogue, la coopération et l'innovation sociale. Votre confiance et votre soutien sont au cœur de cette dynamique: ils nous permettent de consolider nos actions et d'ouvrir de nouvelles perspectives pour la profession.

Ce rapport d'activité reflète cette énergie collective, les projets menés et les avancées obtenues. Il témoigne aussi de la force du lien qui nous unit et de notre ambition commune pour les années à venir.

Avec toute ma gratitude, »

Stéphanie Debyser



Sommaire —

INTRODUCTION	04
NOS ACTIONS	08
UN REGARD SUR LA QUALITÉ	09
PARTAGER LES SAVOIRS	11
L'INNOVATION AU COEUR DU RÉSEAU	14
NOS PARTENAIRES ET PROJETS	16
BILAN FINANCIER	19
CONCLUSION ET PERSPECTIVES	22

Notre engagement

Nos missions



Contribuer au mieux-être des personnes en situation de vulnérabilité, du fait de la maladie, du handicap, de la vieillesse ou de l'isolement, ainsi que de leurs proches.



Œuvrer à la pérennisation et au développement des associations de clowns hospitaliers en tant qu'actrices répondant à des besoins identifiés en milieu de soin.

Soutenir, représenter, valoriser

La *Fédération* offre un espace de ressources et de développement pour ses membres, où mûrissent les projets, stratégies et exigences éthiques. Elle garantit des standards professionnels élevés, et veille à la qualité et à la régularité des interventions.

Elle œuvre aussi à la reconnaissance publique du métier en représentant ses membres auprès des institutions et du grand public.

Enfin, elle développe des partenariats nationaux et régionaux pour renforcer ses actions et celles de son réseau sur le territoire.



Notre réseau en 2025

En 2025, deux nouvelles associations sont devenues membres actifs de la *Fédération* : *La Ronde des Clowns*, basée à Nice, et *Les Envolées*, basée à Toulouse. Ces nouveaux membres renforcent la diversité et la vitalité de notre réseau.

Nos chiffres 2025



21

associations
membres



190

lieux
d'intervention



428

clown-es
professionnel·les



198 299

patient·es
visité·es par an

Source : synthèse suivi-qualité 2025



Notre gouvernance 2025

Le Bureau et le Conseil d'Administration ont été réélus lors de l'Assemblée Générale du 9 avril 2025. Ensemble, ils et elles définissent et encadrent le projet associatif de la *Fédération*, mise en oeuvre à travers les missions de l'équipe salariale.

Le Bureau

s'est réunit mensuellement en 2025

Présidente : Stéphanie DEBYSER - LES CLOWNS DE L'ESPOIR

Vice-présidente : Sylvie DAILLOT - LES INSTANTàNEZ

Vice-présidente : Clotilde MALLARD - LE RIRE MÉDECIN

Trésorière : Charlotte FERRY - 123 SOLEIL, DES ARTISTES A L'HÔPITAL

Secrétaire : Gilles DUCASSE - LE NEZ A L'OUEST

Le Conseil d'Administration

s'est réunit trimestriellement en 2025

- LES CLOWNS DE L'ESPOIR
- LES INSTANTàNEZ
- LE RIRE MÉDECIN
- 123 SOLEIL, DES ARTISTES A L'HÔPITAL
- LE NEZ A L'OUEST
- CIE LES PETITS MOUCHOIRS
- ETOIL'CLOWN
- SOLEIL ROUGE
- VIVRE AUX ECLATS
- LES CLOWNS STETHOSCOPIES
- DOCTEUR CLOWN
- CH'TI CLOWN

L'équipe

Salomé LANTENOIS
communication &
coordination

Maxime CATTEZ
développement &
recherche de fonds

Ella ROY
administratif &
secrétariat

Les commissions

Coeur battant de la vie fédérale, les commissions sont des espaces formels d'échange et de travail dédiés aux différentes facettes du métier de clown en milieux de soins.

CANDIDATURES

Cette commission étudie les candidatures d'associations souhaitant rejoindre la *Fédération* par le biais d'une observation administrative et terrain. Projets 2025 :

- Etude de candidatures entrantes.
- Mise à jour du document processus d'observation

RECHERCHE ET INNOVATION

Cette commission s'intéresse aux innovations et à la recherche scientifique portant sur le métier afin d'outiller les membres et renforcer notre plaidoyer commun. Projets 2025 :

- Structuration de la commission
- Collecte de documents (théoriques et pratiques)
- Création d'un centre de ressources à disposition des membres

SUIVI QUALITÉ

Cette commission assure le suivi des critères qualité de la *Fédération* par ses membres, via un questionnaire et une analyse qualité présentée annuellement. Projets 2025 :

- Suivi annuel des membres (via le questionnaire suivi qualité)
- Synthèse des résultats et tendance du réseau (présentée à l'AG)

FORMATION-TRANSMISSION

Cette commission porte sur tous les sujets relatifs à la formation des artistes et à la transmission des savoirs. Projets 2025 :

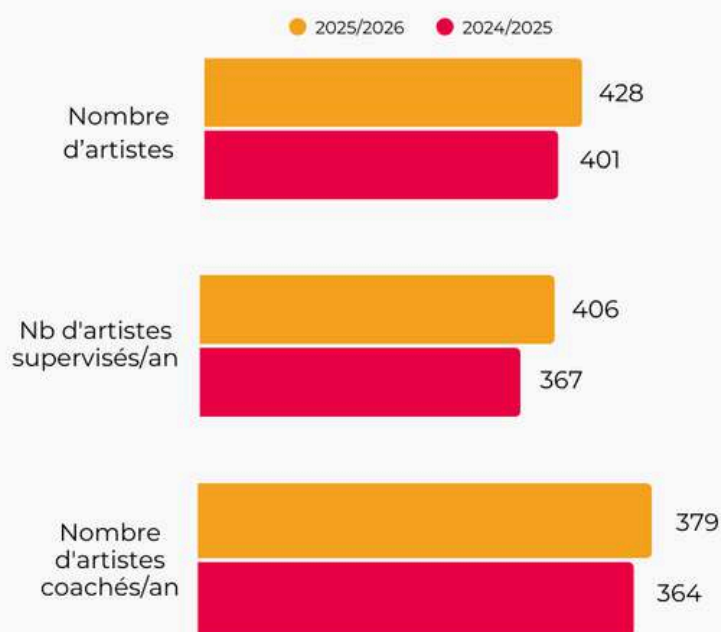
- Création de 2 guides de questionnements à destination des D.A.
- Congrès *Rencontres Francophones de clown-es en milieux de soins* (définition du projet)
- 2^{ème} édition Séminaire *Rencontre-Echange autour de la Formation*

NOS ACTIONS 2025

Un regard sur la qualité

La commission suivi qualité

En 2025, la commission suivi qualité a renforcé sa veille sur le respect des critères de qualité au sein du réseau. Les réponses au questionnaire annuel ont mis en lumière les efforts engagés et les progrès réalisés pour structurer les actions et offrir aux artistes un cadre de travail solide, professionnel et respectueux des bénéficiaires.



Evolution du coaching et de la supervision, synthèse suivi-qualité 2025

Ce suivi annuel permet de constater l'évolution du réseau sur divers aspects : gouvernance de l'association, fréquence des interventions, conditions de travail des artistes, etc.

Les audits des membres

Afin de compléter sa démarche qualité, la *Fédération* poursuit la structuration de son dispositif d'audit destiné à accompagner les associations membres et à garantir le respect des critères fédéraux.

Pensé comme un outil de dialogue, il vise à soutenir la réflexion sur les pratiques professionnelles et à renforcer la dynamique d'amélioration continue au sein du réseau. Formalisé en 2025 par la commission formation-transmission, le processus d'audit sera lancé en 2026-2027.

Un regard sur la qualité

Le processus d'adhésion

Le processus d'adhésion des nouveaux membres, assuré par la commission candidatures, a pour objectif de vérifier le respect des critères de qualité de la *Fédération*. Ce processus comprend une enquête administrative et une observation terrain, tous deux réalisés par des auditeur·ices de la *Fédération*, ainsi qu'un rapport détaillé soumis au conseil d'administration en vue d'un vote d'intégration.

Pensé comme un outil d'appui et de dialogue, ce processus rigoureux vise avant tout à soutenir les associations dans leur structuration et à garantir une cohérence professionnelle au sein du réseau.

En 2025, le réseau s'est agrandi

En 2025, ce sont deux associations candidates qui ont été intronisées en tant que membres actifs de la Fédération : l'association *La Ronde des Clowns* et l'association *Les Envolées*.



« Nous avons questionné, secoué, dépoussiéré... et professionnalisé nos pratiques grâce à ce processus d'adhésion ! »

Christine Mathéo
La Ronde des Clowns

Partager les savoirs

Séminaire rencontre-échange 2025

La 2ème édition du séminaire *Rencontre-Échange autour de la formation* s'est tenue les 11 et 12 octobre 2025 à Saint-Nicolas-de-la-Grave. Réunissant trois intervenant·es expérimenté·es (voir ci-après) dans la transmission des compétences propres au métier de clown hospitalier, ce rendez-vous s'adresse aux formateur·ices et personnes impliquées dans la transmission au sein des associations.



Emmanuelle Bon



Olivier-Hugues Terreault



Emmanuel Sembely

Avec l'édition 2025, ce séminaire s'installe durablement comme un rendez-vous annuel du réseau. La prochaine édition, prévue en octobre 2026, est d'ores et déjà complète.



Partager les savoirs

Les forums

Les forums de la *Fédération* constituent des espaces informels privilégiés d'échange entre pairs, dédiés au partage d'expériences et de bonnes pratiques. Ouverts à l'ensemble des associations membres, ils participent pleinement à la dynamique collective du réseau.

En 2025, ces temps d'échange ont confirmé leur rôle structurant dans la montée en compétence des professionnel·les, en rassemblant des personnes exerçant des fonctions similaires autour d'enjeux communs. Deux forums se sont particulièrement distingués par leur régularité et leur engagement :

Couteaux-suisse

Chargé·es de développement, mécénat, partenariats...

Fréquence : mensuelle

Directions Artistiques

DA, resp. artistiques...

Fréquence : trimestrielle

Ces espaces contribuent ainsi activement à renforcer la cohésion du réseau, à mutualiser les savoir-faire et à soutenir les professionnel·les dans l'exercice de leurs missions au quotidien.

Partager les savoirs

Les journées Pros - Périgueux

En janvier 2025, l'association *Des Boules Aux Nez* a accueilli la *Journée Fédérale*, temps fort annuel dédié au partage de pratiques et à la réflexion collective sur les enjeux du secteur.

Une table ronde a exploré la construction d'un écosystème de coopération durable autour des associations de clowns hospitaliers.

Cette édition a également marqué les 15 ans de la *Fédération*, célébrés à travers une exposition photographique rétrospective et plusieurs temps festifs.

60

participant.es

23

bénévoles

17

associations
représentées

2

retombées
presse



L'innovation, au coeur du réseau

La commission Recherche & Innovation

Créée en 2024, la commission *Recherche et Innovation* s'est consolidée en 2025 autour de trois piliers : conserver, valoriser et transmettre les savoirs du réseau.

Son action s'articule autour de trois axes complémentaires :

La recherche

développement
d'études, mesure
d'impact et
rapprochements
arts-sciences.

L'innovation

veille des évolutions
sociétales et tech.,
nouveaux modèles
économiques et
partenariats.

La valorisation des savoirs

structuration,
archivage et
diffusion des
ressources.

En 2025, la commission a poursuivi ses chantiers structurants, avec la création d'un **centre de ressources** et le développement d'une **base de données collaborative**.

Initiée en 2024, la collecte de données s'est poursuivie et structurée, avec la constitution progressive d'une bibliothèque d'études scientifiques sur le métier de clown hospitalier, et l'élaboration d'un corpus de ressources pratiques (outils, documents opérationnels, fiches pratiques). Le centre de ressources sera accessible à l'ensemble du réseau en 2026.

L'innovation, au coeur du réseau

L'hospitalisation à domicile, un nouveau terrain de jeu.

En 2025, plusieurs associations du réseau ont poursuivi ou initié des interventions de clowns à domicile auprès, notamment, de personnes âgées accompagnées en hospitalisation à domicile (HAD) ou dans un cadre médico-social.

Ces dynamiques confirment un intérêt croissant, malgré des contraintes importantes (repérage, financement, coordination).

Sourires à domicile, un projet fédéral :

En partenariat avec la *Fondation Petits Frères des Pauvres*, la *Fédération* contribue à cette dynamique à travers le projet *Sourires à domicile*, fondé sur un travail collectif d'identification des pratiques et des spécificités d'intervention.

Le dispositif propose des cycles de 3 à 5 visites, en lien avec les professionnel·les du domicile (SSIAD, HAD, ESA, accueils de jour...).

En 2025, cela représente :

5

associations
membres

60

personnes âgées
bénéficiaires

300

visites à
domicile

Nos partenaires 2025

Ministère de la Culture

En 2025, le soutien précieux et constant du *Ministère de la Culture* apporte une aide déterminante au fonctionnement professionnel de la *Fédération*, lui permettant d'étendre son rayonnement sur l'ensemble du territoire.



FDVA National

En 2025, la *Fédération* poursuit le déploiement du programme de formation pluriannuel à destination des associations membres. Ce programme vise à renforcer la coopération du réseau, valoriser le rôle de la *Fédération* et accompagner l'engagement des bénévoles.



Fondation Petits Frères des Pauvres

Projet *Sourires à domicile* : Soutien au développement des interventions de clowns au domicile des personnes âgées, en lien avec les professionnel·les du domicile.



Fondation Mireille et Pierre Landrieu

Projet *Art de Vie en Gériatrie* : Soutien au développement des interventions de clowns en milieu gériatrique, pour favoriser un lien sensible entre personnes âgées, familles et soignants (*co-porté par la fondation Andrée Morillon*).



Nos partenaires 2025

Fondation Andrée Morillon

Projet *Art de Vie en Gériatrie* : Soutien au développement des interventions de clowns en milieu gériatrique, pour favoriser un lien sensible entre personnes âgées, familles et soignants (co-porté par la *Fondation Landrieu*).



Fondation Artistes à l'Hôpital

Projet *Duos Doux* : Co-construction avec la *Fédération* d'un dispositif de « chant adressé » pour nourrissons et parents en néonatalité, dans le cadre du programme *Notes de Chœurs*.



Radiance Impact

Soutien financier et mise en avant de cinq associations membres en régions Auvergne Rhône Alpes et Bourgogne Franche-Comté, lors d'événements en agences et soirées partenaires, renforçant la visibilité du métier.



Association Le Regard du Coeur

Soutien de deux projets en pédiatrie, contribuant au développement d'interventions artistiques auprès des enfants hospitalisés et de leurs proches.



Nos partenaires 2025

JeVeuxAider.gouv.fr

Campagne *Décembre Ensemble* : mise en avant des missions de bénévolat des associations membres de la *Fédération* sur la plateforme et dans leurs communications tout au long du mois de décembre 2025.



A la Bonne Porte

Exclu'Solidaire : Intégration au catalogue des causes soutenues : les vendeur·euses peuvent choisir la *Fédération* comme bénéficiaire d'un reversement solidaire.



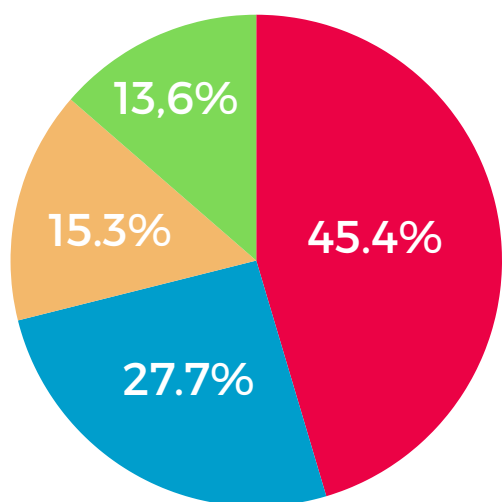
Formation Duos Doux clown·es et soignant·es

BILAN FINANCIER

2025



Bilan financier 2025



Répartition des charges de fonctionnement hors subventions dossiers groupés

Charges 2025 :

Subventions dossiers groupés : 87 000 €

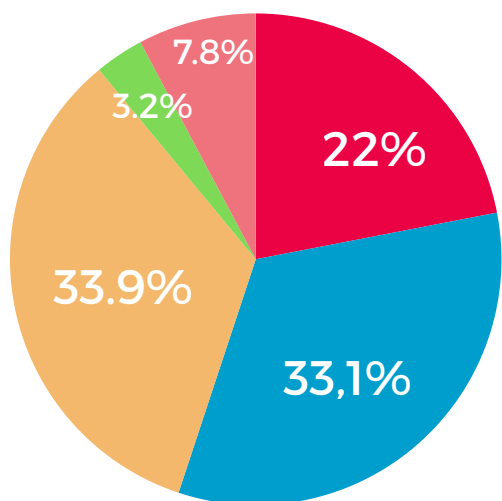
Salaire permanent : 29 686 €

Prestations extérieures : 16 794 €

Provisions : 10 000 €

Autres (frais de missions, administratif, organisation des événements...) : 8 908 €

TOTAL: 152 388 €



Répartition des produits hors subventions dossiers groupés

Produits 2025 :

Subventions dossiers groupés : 87 000 €

Participation frais montage subventions : 15 910 €

Subventions fédérales de fonctionnement : 24 000 €

Cotisations membres : 24 574 €

Dons et Mécénat : 2 336 €

Autres (frais de mission, intérêts, organisation des événements) : 5 632 €

TOTAL: 159 452,00 €

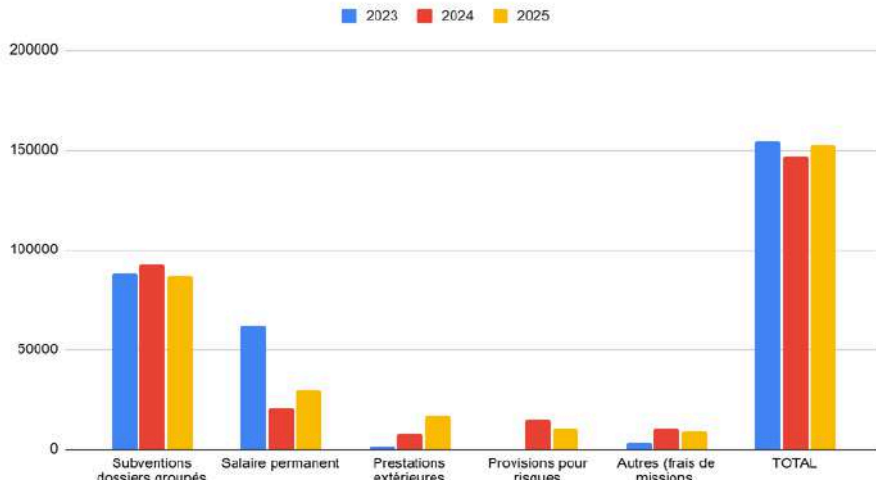
Résultat annuel 2025 : +7 064 €

En somme

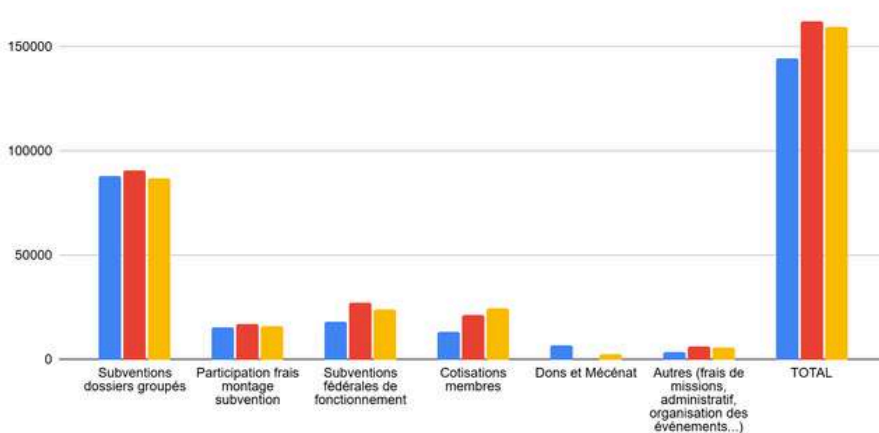
- Dépenses maîtrisées et moyens humains renforcés pour accompagner le développement (appui administratif et chargé de développement).
- Recettes globales en légère baisse liée à la diminution de la subvention de fonctionnement, mais cotisations des membres en progression.

Bilan financier 2025

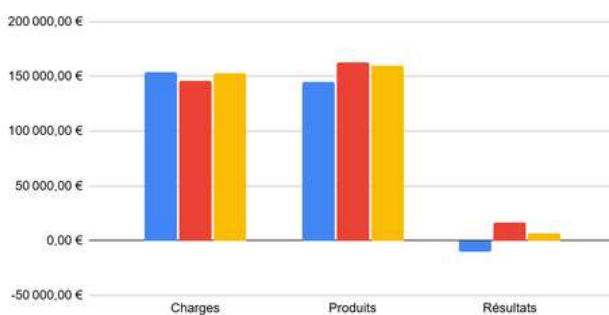
Analyse comparative sur les trois dernières années



Des dépenses stables malgré un changement de fonctionnement interne important



Des recettes qui se maintiennent au-dessus du seuil de 150 000 € deux années consécutives



Les mesures prises en 2023 portent leurs fruits : des résultats positifs en 2024 et 2025

Objectifs

- Objectif de sécurisation : à terme, que les cotisations couvrent le salaire de la coordinatrice.
- Situation financière solide : une trésorerie renforcée permettant d'aborder sereinement l'année 2026 et de nouveaux projets.
- Résultat positif de +7 065 €, contribuant au renforcement des fonds propres après le déficit de 2023 de près de 10 000 €.

Conclusion

L'année 2025 fut, pour la *Fédération Française des Associations de Clowns Hospitaliers*, une année de renouvellement et de renforcement de ses actions, marquée par une implication accrue de ses membres : les projets portés par les commissions ont continué de se consolider et de se développer, témoignant du travail amorcé les années précédentes.

L'arrivée de nouveaux partenaires et le soutien actif aux associations membres ont contribué à renforcer la cohésion et le rayonnement du réseau, valorisant la pratique du métier.

Ces avancées ouvrent la voie à de nouvelles opportunités et annoncent une année 2026 sous le signe de l'innovation, du partage et du rayonnement toujours plus large du métier de clown hospitalier.



Perspectives

L'année 2026 se place sous le signe de l'ouverture et du rayonnement pour la *Fédération Française des Associations e Clowns Hospitaliers* !

Les *Journées Professionnelles 2026* illustrent cette dynamique, avec une participation record d'associations non-membres, preuve de l'attractivité croissante du réseau. Cette attractivité se confirme également dans la hausse des candidatures pour rejoindre la *Fédération*, ou encore la création d'un statut de membre associé pour les structures francophones désireuses de rejoindre la *Fédération*.

Sur la scène européenne, la *Fédération* renforce sa visibilité : sa participation en tant que partenaire institutionnel du congrès international *HCIM 2026* à Lausanne, ainsi que le déploiement d'un réseau de dialogue entre les fédérations du monde entier, permettront d'élargir les échanges et de consolider sa présence à l'international.

Par ailleurs, la préparation du premier congrès francophone dédié à la pratique du clown hospitalier, en 2027, témoigne de cette volonté d'ouverture, en accord avec les valeurs que nous défendons.

Ces initiatives posent les bases d'une année riche en collaborations, en partages et en perspectives nouvelles pour l'ensemble du réseau.



Remerciements

La *Fédération Française des Associations de Clowns Hospitaliers* tient à adresser ses plus chaleureux remerciements à l'ensemble de ses partenaires, pour leur confiance et leur engagement précieux en 2025.

Merci également à nos 21 associations membres, dont la participation active et l'énergie donnent tout leur sens au mot *réseau*.

Enfin, un grand merci aux membres des commissions, qui consacrent leur temps bénévole à développer projets ambitieux et des outils utiles à chacun·e, ainsi qu'aux participant·es des forums, qui partagent leurs expériences, s'entraident et font vivre au quotidien cette communauté « fédé ».



